COOPE ASAMBLEA

INFORME LABORES 2023

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

COOPE
ASAMBLEA

“La institución cooperativa no es un fin en sí misma; es más bien un medio en virtud del cual, todos y cada uno de nosotros, podemos llegar a ser económicamente más fuertes, socialmente más competitivos y cívicamente más ilustrados.”

José Luis del Arco (Escritor y cooperativista español).

CONTENIDOS

5 Introducción

6 Mensaje de la Presidenta

7 Conformación y asistencia a sesiones

8 Aspectos más relevantes de la gestión periodo 2023

9 Plan de Normalización

11 Plan de Reactivación

12 Alianza con el Banco Popular

16 Conclusiones

17 Recomendaciones

INTRODUCCIÓN

A continuación se presenta el Informe de Labores correspondiente al periodo 2023 del Consejo de Administración de COOPEASAMBLEA R.L.

Durante este año, la cooperativa ha enfrentado diversos desafíos y ha celebrado importantes logros en su misión de servir a sus asociados y a la comunidad en general.

Este informe ofrece una visión integral de las actividades realizadas, los avances alcanzados y los principales retos, con la finalidad de buscar la excelencia y la sostenibilidad.

A través de este documento, se invita a los asociados, colaboradores y demás partes interesadas a conocer y reflexionar sobre el compromiso y el esfuerzo dedicado por el Consejo de Administración para fortalecer el bienestar y la prosperidad de la cooperativa.

"La solidaridad es quiza el valor más importante del cooperativismo, porque no sólo es ayuda mutua, sino el ver por ellos y estar por ellos."

Florencio Eguía Villaseñor

MENSAJE DE LA PRESIDENTA

STEPHANNY BARQUERO MATA

Estimadas señoras y señores:

Es con gran satisfacción y orgullo que me dirijo a ustedes en esta ocasión para presentar el Informe de Labores del Consejo de Administración correspondiente al periodo 2023.

Durante este último año, hemos enfrentado diversos desafíos y celebrado significativos logros para nuestra cooperativa. Este informe representa un testimonio fiel del arduo trabajo, la dedicación y el compromiso de todo nuestro equipo en la dirección de COOPEASAMBLEA.

En este documento, encontrarán un análisis detallado de las actividades realizadas, los logros alcanzados y los desafíos que hemos superado juntos como comunidad cooperativa. Cada línea de este informe refleja nuestro firme compromiso con el crecimiento, la transparencia y su fortalecimiento.

A lo largo del periodo 2023, hemos trabajado incansablemente para fortalecer los lazos de solidaridad y cooperación entre nuestros asociados y asociadas, así como para promover el desarrollo económico y social de nuestra comunidad. Cada decisión tomada por el Consejo de Administración ha estado guiada por el principio fundamental de servir y beneficiar a todos sus miembros.

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a cada uno de ustedes por su confianza, apoyo y compromiso continuo con COOPEASAMBLEA.

Nuestra cooperativa no sería lo que es hoy sin la colaboración y participación activa de cada uno de nuestros asociados.

Espero que este Informe de Labores sirva como una herramienta útil para comprender el progreso y los logros de COOPEASAMBLEA en el año 2023, así como para inspirarnos a seguir trabajando juntos hacia un futuro aún más próspero y prometedor para nuestra cooperativa.

¡Gracias por ser parte de esta gran familia!

CONFORMACIÓN Y ASISTENCIA A SESIONES

Directores Consejo de Administración
Periodo 2022 - 2023

NOMBRE	CARGO	SESIONES A LAS QUE ASISTIÓ	ASISTENCIA TOTAL
STEPHANNY BARQUERO	PRESIDENTA	21	21
PAUL STEPHEN	VICEPRESIDENTE	19	19
RICARDO CASTRO	SECRETARIO	22	22
HAZEL ARAYA	VOCAL	20	20
STEVEN SOLÍS	VOCAL	17	17
MAYLID MEDINA	SUPLENTE	17	17
MARIO OROZCO	SUPLENTE	20	20

Total de sesiones: 23

COOPE ASAMBLEA

8

ASPECTOS MÁS RELEVANTES DE LA GESTIÓN PERIODO 2023

PLAN DE NORMALIZACIÓN

Tal y como lo establecía el convenio que se firmó el 22 de febrero del 2021 entre COOPEASAMBLEA, R.L., COOPENAE, R.L y COOPEALIANZA, R.L.; establecía un Plan de Normalización.

Gracias al compromiso inquebrantable con la estabilidad y el fortalecimiento de la cooperativa. Se ha logrado alcanzar un nivel de cumplimiento del Plan de Normalización en un **98%**, un hito significativo que refleja el esfuerzo colectivo del Consejo de Administración y el equipo colaboradores en la implementación rigurosa de medidas y procedimientos destinados a garantizar la solidez financiera y operativa de COOPEASAMBLEA.

Este alto nivel de cumplimiento posiciona favorablemente a la cooperativa para enfrentar los desafíos futuros y permitirá ofrecer servicios de calidad a los asociados.

98%

cumplimiento del Plan de Normalización

ARREGLO DE PAGO CON EL BANCO NACIONAL

Luego de casi tres años y tras arduas negociaciones, el 28 de diciembre del 2022, el Banco Nacional aprobó un arreglo de pago de todos los pasivos de la cooperativa y en condiciones muy favorables.

Esto permitió que COOPEASAMBLEA estuviese al día con todas sus obligaciones, siendo este banco el principal acreedor y permitió mostrar a la cooperativa como una entidad sólida, solvente y estable.

¡Buenas Noticias!

Arreglo de pago con el

BANCO NACIONAL

PLAN DE REACTIVACIÓN

En vista de los desafíos económicos que ha enfrentado la cooperativa, era imperativo poner en marcha un Plan de Reactivación.

Este plan se centró en identificar y aprovechar oportunidades para estimular el crecimiento y la sostenibilidad de COOPEASAMBLEA, así como en mitigar los posibles impactos. La implementación de medidas estratégicas y proactivas, han permitido adaptar de manera efectiva a un entorno cambiante y garantizar la viabilidad a largo plazo. Asimismo, este plan refleja el compromiso continuo con el bienestar y la prosperidad de las y los asociados. El mismo se resumen en:

Banco Nacional: lograr una readecuación de todos los pasivos con esta entidad.

INFOCOOP: gracias a la aprobación de ₡1000 millones de colones, con condiciones de tasas y plazos favorables, para la colocación de créditos en vivienda y refinanciamiento en pasivos, en diciembre del año pasado.

Aumentar la base social: es necesario que aumente el número de asociados y asociadas. Este periodo se cierra con un total de XXXX.

Campaña de afiliación: con la finalidad de fortalecer aún más a la cooperativa y aumentar su impacto en la comunidad. Esta campaña se centrará en comunicar los beneficios y valores de pertenecer a COOPEASAMBLEA, así como en promover nuestros productos y servicios que satisfacen sus necesidades financieras.

ALIANZA CON EL Banco Popular

A finales del año pasado, la Gerencia General de la cooperativa y personeros del Banco Popular, han estado en conversaciones, con la finalidad de ofrecer a los asociados y las asociadas un sinnúmero soluciones. Entre las que cabe mencionar:

1. Definir estrategias para mejorar la gestión de cobros de la cartera morosa actual.
2. Implementar servicios digitales, como lo son tarjetas de crédito y débito, promover servicios adicionales que generen ingresos, como la gestión y cobro de cartera, entre otros; y proporcionar líneas de crédito para respaldar la reactivación de las colocaciones.

EXCEDENTES CAPITAL SOCIAL

Durante el periodo 2023, el Consejo de Administración de COOPEASAMBLEA R.L. realizó una evaluación exhaustiva de los excedentes generados por la cooperativa.

Dado ello, es de importancia el capitalizar estos excedentes de manera estratégica para fortalecer la posición financiera y continuar impulsando el desarrollo de cooperativa en beneficio de todos las y los asociados. Tal y como se definió en el Plan de Reactivación, lo cual permitirá promover el crecimiento sostenible de COOPEASAMBLEA, así como la mejora de los servicios y beneficios que se ofrecen a la base asociativa.

Esta decisión refleja nuestro compromiso de asegurar la estabilidad y el progreso continuo de COOPEASAMBLEA en el largo plazo.

EXCEDENTES COOPEASAMBLEA - PERÍODO 2023	
DETALLE	ACUMULADO
TOTAL INGRESOS	¢914285580,97
TOTAL DE GASTOS	¢871.444.067,8
EXCEDENTE DE OPERACIÓN	¢42.841.513,17
MENOS: PARTICIPACIÓN CENECOOP 2.5%	¢1.071.037,83
MENOS: PARTICIPACIÓN CONACOOP 2%	¢856.830,26
EXCEDENTE NETO	¢40.913.645,08
MENOS: RESERVA LEGAL 10%	¢4.091.364,51
MENOS: RESERVA EDUCACIÓN 5%	¢2.045.682,25
MENOS: RESERVA BIENESTAR SOCIAL 6%	¢2.454.818,70
EXCEDENTE DESPUÉS DE RESERVAS	¢32.321.779,61

EXCEDENTES CESANTÍA

Para el periodo 2023, es grato informar que COOPEASAMBLEA R.L. ha obtenido excelentes resultados en la gestión del Fondo de Cesantía. Gracias a una sólida administración y a una prudente toma de decisiones, se logró generar un **excedente histórico.**

En este año, el Consejo de Administración se enorgullece anunciar que se repartirán un total de más de ₡204 millones de colones en excedentes entre los asociados y las asociadas que manejan este fondo con la cooperativa.

Este logro demuestra el compromiso de COOPEASAMBLEA con el bienestar económico de todos y todas y reafirma el compromiso de continuar trabajando en beneficio de todos y todas.

EXCEDENTES DE PERÍODO		
DATOS EN MILES DE COLONES		
CESANTÍA		
AÑO		DIFERENCIA
2022	2023	
¢100.753,60	¢204.835,19	¢104.081,59

ADMINISTRACIÓN FINCA DE RECREO

Gracias a las medidas implementadas por el Consejo de Administración, se logró reducir de manera notable los gastos generales y de administración de la Finca de recreo. Esto gracias a la opción de alquiler con opción de compra que se firmó con UPINS en septiembre del año pasado.

Dicha reducción de costos no solo contribuye a la salud financiera de la cooperativa, sino que también generó ya un excedente.

ADMINISTRACIÓN FINCA RECREO - COSTOS E INGRESOS		
COMPARATIVO AÑO 2022 VS 2023		
DETALLE	2022	2023
INGRESOS	¢15.237.495,75	¢30.491.966,16
GASTOS GRLES Y ADMON	¢35.355.628,20	¢24.066.710,00
EXCEDENTE - PÉRDIDA	¢20.118.132,45	¢6.425.256,16

CONCLUSIONES

En conclusión, el periodo 2023 ha sido un año de importantes logros y desafíos para COOPEASAMBLEA R.L. A lo largo de este periodo, se demostró el compromiso con el fortalecimiento y la prosperidad de la cooperativa, así como con el bienestar de los asociados y la comunidad en general. Se ha avanzado significativamente en áreas clave como la estabilidad financiera, la gestión de excedentes, la diversificación de servicios y la eficiencia operativa. Entre las acciones principales realizadas se encuentran:

- Análisis, aprobación y seguimientos Plan de Normalización y Establización.
- Revisión y aprobación de las modificaciones a las politicas internas y de normativas vigentes.
- Revisión y aprobación de los Estados Financieros Mensuales, Anuales y Auditados, así como sus notas explicativas.
- Ratificación de las afiliaciones y renuncias, asimismo del proceso de exclusión de asociados.
- Nombramientos de representantes de la cooperativa en las Asambleas de FEDEAC y CONACOOP.
- Análisis y aprobación de nuevos proyectos para la cooperativa.
- Análisis y aprobación de incrementos salariales de los colaboradores..
- Análisis y aprobación de los informes de la Gerencia.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam.

RECOMENDACIONES 17

in embargo, también hay que reconocer que quedan desafíos por delante y áreas en las que se puedens mejorar. Es por ello que el Consejo de Administración hace las siguientes recomendaciones para el futuro:

1. Continuar fomentando una cultura de ahorro y responsabilidad financiera entre los asociados, además de promover programas educativos y de sensibilización.
2. Explorar nuevas oportunidades de crecimiento y diversificación de servicios para satisfacer las necesidades cambiantes de los asociados.
3. Mejorar la eficiencia operativa mediante la implementación de tecnologías y procesos innovadores que optimicen los recursos y reduzcan costos.
4. Fortalecer los lazos de colaboración con instituciones financieras y aliados estratégicos para seguir impulsando el desarrollo de COOPEASAMBLEA.
5. Se debe seguir dando seguimiento y facilitando apoyo al proceso de denuncia penal ante la Fiscalía.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam.

En última instancia, se reafirma el compromiso de seguir trabajando arduamente para asegurar un futuro próspero y sostenible para COOPEASAMBLEA. Se agradece el apoyo y la confianza de todas y todos los asociados, colaboradores y aliados en este viaje continuo hacia el éxito de la cooperativa.

COOPE ASAMBLEA

CONTACTOS

Número de teléfono
+506 2243-2530

Correo electrónico
info@coopeasamblea.com

Sitio web
www.coopeasamblea.or.cr

Redes sociales
@coopeasamblea